



# TÜRKİYE ATLETİZM FEDERASYONU

**2025-2028 Stratejik Planı**





Rank	Name	Time
1	Shane BROWN	1:00.00
2	...	...
3	...	...
4	...	...
5	...	...
6	...	...
7	...	...
8	...	...
9	...	...
10	...	...

European Athletics Indoor Championships  
MEDICANA  
EUROPEAN ATHLETICS  
ISTANBUL 2023  
TRT  
SPAR



EUROPEAN ATHLETICS

SPAR

CROSS COUNTRY CHAMPIONSHIPS

Antalya 2024

european-athletics.com

EUROPEAN ATHLETICS  
YOUR SPORT FOR LIFE

european-athletics.com

SPAR  
ASLANHAN  
ANTALYA 2024

SPAR  
KLOSTERHALFEN  
ANTALYA 2024

SPAR  
KARAMARINOV  
ANTALYA 2024

SPAR  
KARADAG  
ANTALYA 2024

SPAR  
CAN  
ANTALYA 2024

SPAR  
GSCHROEBER  
ANTALYA 2024

Klosterhalfen

Dobromir Karamarinov  
European Athletics President

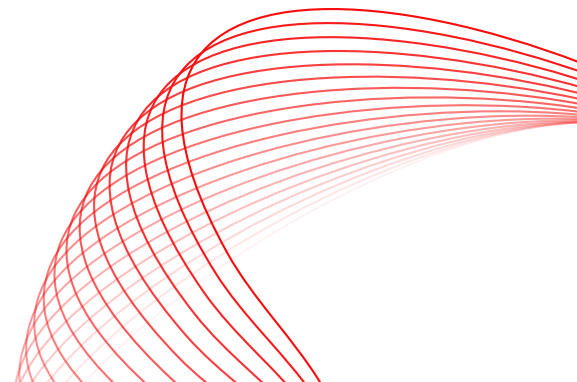
Dr. Ahmet Karadağ  
LOC President



# İÇİNDEKİLER



1. BAŞKANIN MESAJI	5. STRATEJİK ÖNCELİKLER
2. YÖNETİCİ ÖZETİ	6. STRATEJİK HEDEFLER
3. VİZYON VE MİSYON	7. DİĞER HEDEFLER
4. TEMEL PRENSİPLERİMİZ	8. ÖZET VE GELECEK ADIMLARI





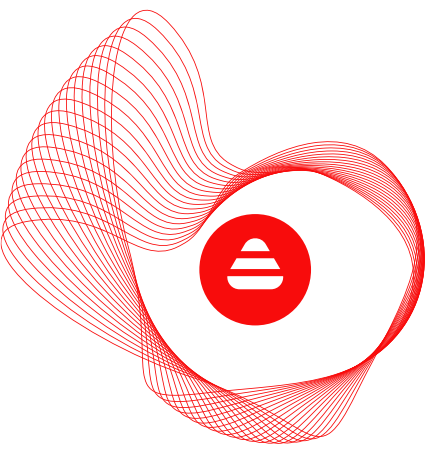
# BAŞKANIN MESAJI

Dr. Ahmet Karadağ

Tarihin başladığı andan itibaren insanın doğada hayatı sürdürebilmesi bazı yeteneklerin gelişmesiyle mümkündür. Bir hayvanı avlayabilmek ya da kendinden daha güçlü olanlardan kaçabilmek için iyi koşmak, iyi sıçramak ve pek tabii av aletlerini iyi fırlatabilmek gerekiyordu. Bütün bu yeteneklerin geliştirilmesi ve tekrarı ilk beden kültürünün oluşmasına sebep oldu. İlk çağlardan günümüze kadar gelen bu davranışların atletizm branşlarının temelini oluşturduğu düşünülmektedir. Bu yüzden atletizm sporlarının anası olarak kabul edilir.

**TAF, kurulduğu 1922'den beri Türk vatandaşlarına atletizmi sevdirmek, yaymak ve nihayetinde ülkeyi temsil edecek başarılı sporcular yetiştirmek gayesi ile hareket etmektedir.** Milli ve manevi değerlere sahip, olimpik görüş ve değerleri kılavuz edinen, temiz spor, adil oyun, her yaşta spor ilkelerini benimseyerek ülke insanında spor kültürünün oluşmasını görev saymaktayız.





2024 yılında; büyüklerde 13, U23'te 9, U20'de 11, U18'de ise 3 olmak üzere toplam 36 ulusal rekora imza atan sporcularımız, Paris Olimpiyatları'nda **iki final, bir yarı final**, büyükler ve yaş grubu Avrupa şampiyonalarında **bir gümüş, iki bronz** madalya, Balkan şampiyonalarında **109**, Akdeniz U23 Şampiyonası'nda ise **26** madalya kazandılar.

Tüm spor federasyonlarında olduğu gibi Türkiye Atletizm Federasyonu'nun da amacı sporcularımızı geliştirmek ve uluslararası şampiyonalarda podyuma yükselmelerini sağlamaktır. Ulusal ölçekteki her şampiyonumuzun ve rekortmen atletimizin hayali, uluslararası alanda söz sahibi, rekorlar kıran, madalyalar kazanan birer şampiyon olmaktır. Bu hayallerin gerçekleşebilir hedefler haline gelmesi için özenle hazırlanmış bir yol haritasına ihtiyaç bulunmaktadır.

Geçmişte kazanılan tecrübeleri yenilikçi bir yaklaşım ile geleceğe taşıırken, TAF olarak teknolojik gelişmeleri yakından takip edip sürece uyum sağlayarak hedeflerimize doğru ilerlemekteyiz. Dört yıllık **TAF Stratejik Planı 2025-28**, bu düşünce temelinde atletizmi ileri seviyelere taşıyacak biçimde hazırlanmıştır.

Stratejik planımız; elit sporcularımızın önceliklerini, alt yapı çalışmalarımızı, masterları ve son yıllarda önemi artan sağlık ve eğlence amaçlı koşulara artan ilgiyi göz önünde bulundurmakta. Plan, giderek daha önemli hale gelen sağlık, eğitim, çeşitlilik, cinsiyet ve fırsat eşitliği, ekoloji gündemiyle bağlantılı olarak daha büyük sosyal sorumluluk üstlenerek sürdürülebilirlik ihtiyacını karşılamayı amaçlıyor. **Bu çalışma, paydaşlarımız, sporcularımız ve rekreasyonel katılımcılarımızla beraber yürüyeceğimiz dört yıllık yolumuzu çizmektedir.**





# YÖNETİCİ ÖZETİ

**Türkiye Atletizm Federasyonu Stratejik Planı**, Türk Atletizminde bir değişim yaratmayı ve bunu yaparken ailenin büyümesi ve gelişmesi için bir yol haritası sağlamayı hedeflemektedir.

Türkiye Atletizm Federasyonu Stratejik Planı;

- **Atletizmle ilgili paydaşlarıyla birlikte Türk Atletizmini geliştirmek ve büyütme için nasıl birlikte çalışabileceklerini**
- **2028'e kadar olan dönemde vizyon, misyon, stratejik hedefler ve eylemleri**
- **Net roller ve sorumluluklar, zaman çizelgeleri, ölçülebilir sonuçlar ve temel performans göstergelerini** içermektedir.





# VİZYON & MİSYON

## VİZYON

Ülkemizde güçlü bir atletizm kültürü oluşturmak ve dünya atletizmine katkı sağlayan, atletizme yön veren, nitelikleri yüksek bir federasyon olmak.



## MİSYON

Atletizmi tüm yaş gruplarında destekleyen, sporcuların her yönden gelişimini sağlayan ve bu amaçla tüm imkânlarını kullanarak Türk sporuna katkıda bulunan, antrenör, hakem ve kulüplerin değer ve seviyelerini yükselten bir anlayışa sahip olmak.



# TEMEL PRENSİPLER

Atletizmi kitle sporu haline getirmek, sporcuların adanmışlık düzeyini ve bağlılığını arttırmak.

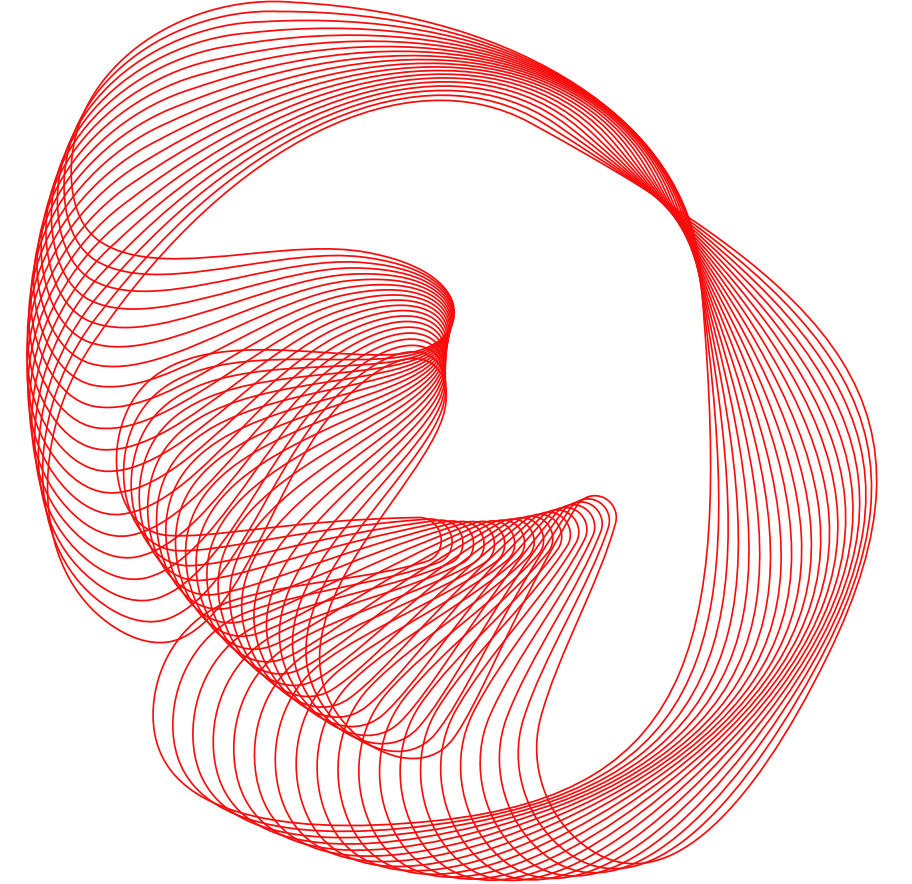
**TUTKU**

Fırsat eşitliğini tüm paydaşlar ve insanlar için ortak davranış modeli olarak benimsemiş, adalet duygusunun daima var olacağı bir yönetim anlayışı ile hareket etmek.

**EŞİTLİK**

Yarışmada ve yarışma dışında, rakibe, hakeme, seyirciye, idareci ve yetkililere saygılı olmak, gerektiğinde hakkını aramak ve diğerlerinin hakkını koruyan sportif değerlere sahip olmak, doğaya ve diğer canlılara hassasiyet gösteren örnek bir camia olmak.

**ADİL OYUN**





Tüm faaliyetlerin, etkinliklerin ve sonuçlarının göz önünde ve ulaşılabilir olması kurumsal kimliğin en önemli unsurlarından biri olduğundan hareketle daima şeffaf bir yönetim anlayışı ile hareket etmek.

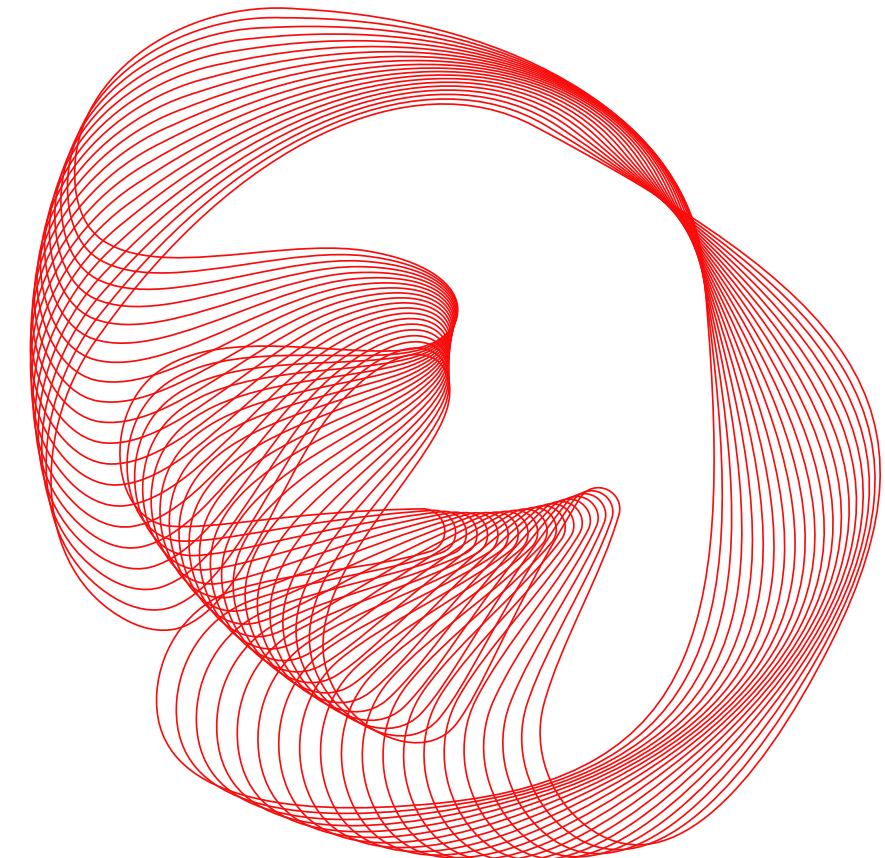
## ŞEFFAFLIK

Dünyadaki gelişmeleri takip etmek, yenilikçi düşüncüyü federasyonun tüm dinamiklerinde harekete geçirmek ve dünya atletizmine yön verebilecek stratejileri geliştirebilmek.

## İNOVASYON

Temel uğraşı alanımız atletizmin her disiplinde kademe kademe önceki başarıları geliştirerek yeni bir «kazanan kültürü» yaratmak.

## BAŞARI







# STRATEJİK ÖNCELİKLER



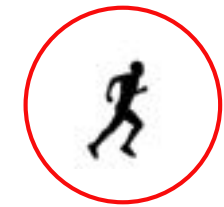
Atletizmi okul öncesi, okul çağındaki tüm yaş gruplarına sistematik bir şekilde yayarak kitle sporu haline getirmek.



Başarı odaklı sporcu (Olimpik kategori) yetiştirmede yeni yaklaşımlar ve çözümler bulmak.



Kendi kendine yeten bir mali yapı için federasyonun öz gelirini yaratabileceği bir sistem oluşturmak.



Farklı iklim yapısıyla önemli bir coğrafyada bulunan Türkiye'yi atletizmde spor destinasyonu merkezi haline getirecek projeler üretmek.



# STRATEJİK ÖNCELİKLER (devam)



Belediyeler ve diğer kamu kuruluşları ile ortak projeler geliştirerek mali destek konusunda çözümler üretmek.



Yazılı, görsel ve dijital medyada görünürlüğü arttıracak girişimlerde bulunmak, farkındalık sağlayıcı girişimlerde bulunmak, ilgili tedbirleri almak.



Butik ve tematik tesisleşme konusunda girişimlerde bulunmak, ülke genelinde yerel yönetimlerle beraber çözüm stratejileri geliştirmek.





# STRATEJİK HEDEFLER



Sporcu Yetiştirme ve Durum Analizi



Teknik Adam Yetiştirme ve Durum Analizi



Hakem Yetiştirme ve Durum Analizi



Kitlesele Hareketler, Yaygınlaştırma ve Durum Analizi



Akademik Gelişim ve Durum Analizi



Finansal Sürdürülebilirlik ve Durum Analizi





## Sporcu Yetiştirme

Branşa özgü sporcuların tespiti, yetiştirilmesi, performans sporcusu durumuna getirilmesi ve uluslararası arenada başarı gösterebilecek üst düzey sporcu konumuna gelmesi uzun süreli planlama ile gerçekleştirilebilir.

Bu süreç her yönden (yetenek tespiti, yaşa göre kaliteli ve doğru antrenman, beslenme, psikolojik destek, teknik malzeme desteği, modern tesis imkanı, kaliteli konaklama, kaliteli serbest zaman imkanı gibi) dikkat edilmesi gereken ve titizlikle geçirilecek ortalama 15 yıllık bir planlamayı gerektirir.

- Genç yetenekleri keşfetmek ve desteklemek için altyapı programları oluşturmak.
- İleri seviye sporcu desteği (TMT Projesi)
- Sporcuların mental durumlarını iyileştirici ve tamamlayıcı destek hizmetlerini sunmak.
- Teknik malzeme ihtiyacını yerelde çözümlenecek ARGE çalışmaları yapmak ve her sporcuya eşit imkanı sağlamak.
- Kaliteli serbest zaman için programlar tasarlamak ve bu konuda destek eleman eğitimlerini tamamlamak.
- Kamp ve konaklamalar için kalite standartları geliştirmek, uygulamak.



Durum Analizi	Artılar	Eksiler	Riskler
<b>Yetenek keşfi</b>	Atletizmin tüm disiplinlerine uygun sporcu kaynağı sağlanır. Yöre antrenörlerinin motivasyonu yükselir.	Türkiye coğrafyasında her bölge veya ilde uygulamak ve desteklemek mümkün olmayabilir.	Sistemin iyi kurgulanması gerekir. Aksi takdirde genç yetenekler çabuk kaybolabilir.
<b>TMT Projesi</b>	U18, U20, U23, Ayyıldız, Ranking, Olimpik, Elit, Elit+ gruplaması ile çok sayıda sporcuya imkan ve olanak sağlaması.	-	Gruplara göre malzeme ve kamp imkanı farklı kaliteler içereceğinden mali sorunlar oluşturabilir.
<b>Destek personeli</b>	Mentör, masör, diyetisyen, doktor, fizyoterapist vb. personel kamp ve milli müsabaka kalitesini yükseltir. Sporcuları motive eder.	Branşın yapısı gereği farklı coğrafik bölgelerde çalışılır. Bu durum her yerde aynı kaliteyi sağlamayı engelleyebilir.	Sayının büyük olması istihdam ve mali sorunlar oluşturabilir.
<b>Teknik malzeme (ARGE) çalışmaları</b>	Olimpik kadronun altındaki sporcular için antrenman teknik malzeme ihtiyacı minimum maliyet ile karşılanır.	-	-
<b>Rekreatif faaliyetler</b>	Uzun süreli kamp, yoğun antrenman planı olan sporcuların motivasyonlarını güçlü tutmak, kültürel ve sanatsal faaliyetlere yönlendirmek.	Atletizmde her sporcu aynı anda müsabaka periyoduna girmediğinden kamplarda her sporcuya hitap edilmeyebilir.	-
<b>Kaliteli kamplar</b>	Sporcu motivasyonuna en üst düzeyde katkı sağlar.	-	Tüm sporculara aynı kalitede imkan sağlamak mümkün olmayabilir. Mali sorunlar oluşturabilir.



## Teknik Adam Yetiştirme

Atletizm antrenör eğitim programı 5 kademe üzerinden yapılmaktadır. Antrenörler 3. Kademe Kıdemli antrenör kursundan itibaren «koşular, atlamalar, atmalar ve çoklu branşlar) üzerinden disiplinlere ayrılarak eğitim almaktadırlar.

Antrenör kalitesini arttırmak için öncelikle iyi bir denetim gerekmektedir. Antrenör kurslarının, seminerlerinin ve dijital ortamda yapılacak modüler eğitimlerin hassasiyetle yürütülmesi seviyeyi arttıracaktır. Antrenörlerin donanımlarını arttırmak kendi sporcularını iyi analiz edebilmelerini sağlayacaktır. Doğru analiz, iyi antrenman, raporlama ve takip ile antrenör başarısı arttırılacaktır.

- Antrenör kursları aksatılmadan yapılacak, kademe geçişleri için kriter olan staj takibi geliştirilen sistem üzerinden yapılacaktır.
- Antrenörlerin disiplinlerine göre tamamlayıcı ve geliştirici seminerler planlanacak.
- World Athletic ve Euro Athletic destekli uluslararası seminer ve kurs katılımında destek olunacak.
- Antrenörlerin bilimsel araştırma becerilerine yönelik istatistik, ölçme değerlendirme, hareket analizi gibi akademik düzeyleri geliştirilecek.
- Uluslararası projeler ile Türk Cumhuriyetleri, İslam Ülkeleri, Balkan Ülkeleri gibi gruplarda antrenör değişim programları geliştirilecek.
- Antrenör etik sözleşmesi düzenlenerek hayata geçirilecek.



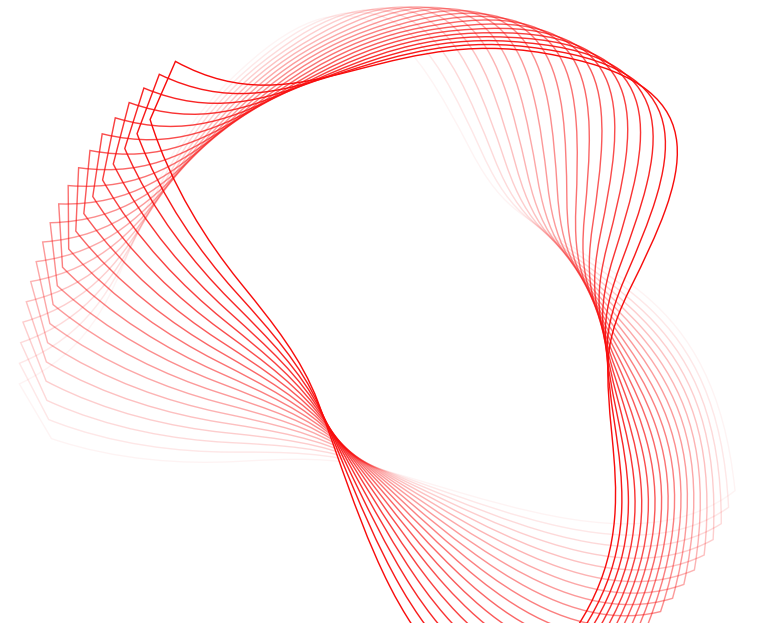
Durum Analizi	Artılar	Eksiler	Riskler
<b>Kurslar ve staj takibi</b>	Antrenörlük ciddi bir meslektir. Konu insandır. Kursların ve stajların takibi kaliteyi arttıracaktır.	-	Takip ve denetim ayrıca mesai gerektirir. Maliyet artımı olabilir.
<b>Seminerler</b>	Branşa özgü seminerler spesifik konuların irdelenmesini sağlar.	-	-
<b>Uluslararası destek</b>	Uluslararası seminerler bilgi, görgü ve farkındalık geliştirir. Spor ve atletizme yönelik uluslararası ilişkilerin gelişmesinde katkı sağlar.	Her antrenöre uluslararası imkan sağlanamayabilir. Yabancı dil yeterliliği gerekmektedir.	Kurs ve seminer katılım ücreti, yurtdışı yolluk, yevmiye mali yükler getirebilir.
<b>Akademik gelişim</b>	Antrenörler kendi sporcuları üzerinde hareket analizi, istatistik ve ölçme değerlendirmelerinde bulunabilecektir.	Çoğu antrenör bu konulara uzak durmaktadır. İyi motivasyon şarttır.	-
<b>Antrenör değişim programları</b>	Farklı ülkelerin, bölgelerin ekollerini görmek, deneyimlemek antrenör bilgisine katkı sağlayacaktır.	Antrenörlerin müsabaka, dinlenme dönemlerini vb. durumlarını takip ederek planlama yapmak gerekebilir.	Proje katkılı olduğu için mali yük getirmeyeceği düşünülmektedir.
<b>Etik sözleşme</b>	Her federasyonda etik kurallar vardır, ancak etik sözleşme Türk sporu için büyük bir eksikliklerdir.	Etik sözleşme antrenör, sporcu ve kulüpleri bağlayıcı olduğundan yönetmelik ve mevzuatlarla çakışmamalıdır.	Uzun süreçte tamamlanabilecek bir konudur. Bir çok uzman (tıp, hukuk, vb. gibi) katkısı ile yapılmalıdır. Bunlar tecrübe, maliyet ve zaman gerektirir.



## Hakem Yetiştirme

Hakem kurulu; kuralların her sporcu ve antrenör için eşit olarak uygulanmasını sağlayan önemli bir kurumsal yapıdır. Hakem icrasının kuvvetli olması yarışma kalitesinin yükselmesini sağlar. Ülke içindeki uluslararası organizasyonlarda bilgi ve beceri düzeyinin göstergesi ve referansıdır.

- Yerelde ve ulusalda hakem kursları ihtiyaca göre programlanacak.
- Uluslararası Hakem Yetiştirme Projesi (UHY) hayata geçirilecek.
- Hakem kademeleri (İl – Ulusal – Uluslararası) esas alınarak kıyafet yönetmeliği geliştirilip uygulanacak.
- Hakem etik sözleşmesi düzenlenerek hayata geçirilecek.





Durum Analizi	Artılar	Eksiler	Riskler
<b>Kurs düzenleme</b>	Yereldeki ihtiyaç ve taleplere göre hakem kursları düzenlenerek deplasman hakem uygulamasının en aza indirgenmesi sağlanır.	-	-
<b>UHY Projesi</b>	Yabancı dil seviyesi yeterli olan hakemlerin her kademedede belirlenip MHK'nin yapacağı planlı programlar ile her disiplinde yetişmesi sağlanır. Uluslararası hakem potansiyelinin artması kurum prestijini sağlar.	Yapılacak programlar uluslararası hedefli olmalı hakem motivasyonunun yüksek tutulması sağlanmalıdır.	Maddi açıdan doyum sağlanacak bir meslek olmadığı için her an yetişmiş eleman kaybı söz konusudur. Manevi desteğin ihmal edilmemesi gerekir.
<b>Kıyafet</b>	Halihazırda kıyafet yönetmeliği vardır ancak uygulanmadığı tespit edilmiştir. Daha uygulanabilir bir yönetmelik ile denetimi esas alan bir yapı oluşturulması kurumsallığı ve kaliteyi sağlayacaktır.	Denetlemenin tam olarak sağlanması kişisel çabalar ile mümkündür. İl yarışmaları federasyon uhdesinde olmayıp il temsilcileri tarafından yürütüldüğünden bir handikap oluşabilir.	Maddi kazanç yüksek olmadığı için özel kıyafet durumu zorunluluktan çok kişiye ve hakemlik mesleğine katacağı prestij öne çıkarılmalıdır.
<b>Etik sözleşme</b>	Hakem etik sözleşmesi hakeme ve hakemlik mesleğine verilen değeri ve kutsallığı ön plana çıkarır.	-	-



## Kitlesele Hareketleri Yaygınlaştırma

Atletizm bütün dünyada ilgi gören aktif katılımın yanı sıra pasif katılımın da yüksek olduğu bir spordur. Ancak ülkemizde bu durum istenilen seviyede değildir. Seyirci potansiyelinin artması kaliteli sporcuların yetişmesinde önemli bir etkidir. Kaliteli sporcular da reklam gelirleri ve sponsorlukların artmasını sağlar.

Bu anlamda federasyonumuz seyirciyi yani pasif katılımı arttırmak için tribün faaliyetlerine, festival havasında geçen yarışmalara, küçük yaş gruplarına hitap eden organizasyonlara yoğunlaşmalıdır.

Bu faaliyetler sağlıklı bilinçli gençlerin yetişmesini ve sağlıklı toplum yapısının oluşmasına katkıda bulunacaktır.

- Atletizmi kitle sporu haline getirecek temalı yarışmalar düzenlemek.
- Halkın ilgisini çekecek alternatif festival havasında geçen yarışlar düzenlemek.
- Çocuk atletizminde sponsor destekli yerel aktivitelerle süreklilik çalışmaları yapmak.
- Yarışma ortamlarında seyirci ilgisini toplayacak uygulamalar kurgulamak ve gerçekleştirmek.



Durum Analizi	Artılar	Eksiler	Riskler
<b>Temalı yarışmalar organize etmek</b>	Özel gün ve haftalara özgü temalı yarışlar düzenleyerek halkı her zaman sporun içerisine sokacak aktivitelere destek olmak spora olan ilgiyi arttıracak, halka sağlık bilinci kazandıracaktır.	Çoğunlukla hakemsiz ya da minimal düzeyde hakem ile yürütüleceğinden kural ihlalleri meydana gelebilir. Tema önemi vurgulanmalı, motivasyon yüksek tutulmalıdır.	Kitlesele organizasyonlarda her zaman güvenlik zafiyeti önemli bir risktir.
<b>Festival yarışları organize etmek</b>	İllerin özelliklerini de ön plana çıkaracak «merdiven yarışları, tepe yarışları, tünel yarışları, vb.» yarışlar organize etmek ve festival, şenlik ortamı oluşturmak aileler için hafta sonu etkinlikleri sağlayabilir.	Hakemsiz, gönüllüler ile organizasyon yürütüleceğinden her zaman bu potansiyel sağlanamayabilir. İllerdeki Spor Bilimleri Fakülte öğrencileri kullanılabilir.	Kitlesele organizasyonlarda her zaman güvenlik zafiyeti önemli bir risktir.
<b>Çocuk atletizmini geliştirmek</b>	Çocuk atletizmini yerelde sponsorlar aracılığı ile sürekli hale getirmek belirli hafta ve günlerde tekrarlamak çocuk ve ailelerin sağlıklı yaşama ilgisini arttırabilir.	Bu faaliyetleri yürütülmesinde etkin olması beklenen Spor Bilimleri Fakülteleri ile protokol çalışmaları yaparak zayıf yönler ortadan kaldırılabilir.	Acil sağlık müdahalesi gibi durumlar öngörülebilir. Buna yönelik güvenlik ve sağlık önlemleri alınması gerekebilir.
<b>Seyirci potansiyelini attırmaya yönelik uygulamalar</b>	Büyük ve önemli yarışmalarda seyirciyi de yarışma ortamına çekecek küçük kurgular yapılabilir. Seyirci potansiyelini yakalamak sponsor sorunlarını ortadan kaldırmada etkilidir.	Bu işler ile uğraşacak yetişmiş eleman bulmak ya da her zaman bu elemanları görevlendirmek mümkün olmayabilir.	Mali açıdan ek bir yük öngörülebilir.



## Akademik Gelişim

Federasyon çatısı altında görev yapan personel, fahri çalışanlar, kurul üyeleri, kamp müdürleri, teknik elemanlar ve gönüllülere yönelik hizmet içi eğitim ve yükseköğretim destekli eğitimler ile alana özel gelişimin sağlanması mümkün kılınacaktır. Bu eğitimler, seminerler, paneller ve çalıştaylar federasyonumuzun her alanda kaliteli hizmet sunmasına yardımcı olacaktır.

Federasyon çatısı altında kalite biriminin oluşturulması kurumsallık yönünden önemli bir adımdır. Proje biriminin kurulması bazı organizasyon ve aktivitelere mali destek sağlayacaktır.

- Akademik gelişimi cazip kılan ve destekleyen yazılı basın, dergi veya dijital dergi planlaması.
- Personel eğitimlerinin alana göre aksatılmadan belirli periyotlarda gerçekleştirilmesi.
- Gönüllü eğitime yönelik talimat hazırlanması ve hayata geçirilmesi.
- Federasyon kalite biriminin kurulması ve etkin duruma geçmesi.
- Federasyon proje biriminin oluşturulması ve etkin kullanımı.



Durum Analizi	Kuvvetli Yönler	Zayıf Yönler	Olası Tehditler
<b>Akademik dergi</b>	Dergi, bülten, dijital dergi, web sayfasından yapılacak akademik paylaşımlar antrenör kalitesini yükseltir, akademik gelişimi destekler.	Farklı eğitim hayatı geçiren antrenörler mevcut olduğundan tüm antrenörlere hitap etmeyebilir.	Sistemi yürütecek istihdam gerekmede, bu da mali külfeti arttırması düşünülmektedir.
<b>Personel eğitimi</b>	Her uzmanlık alanı ile ilgili olarak personel seminerleri ve hizmet içi eğitimler federasyonun işleyişini pozitif yönde etkileyecektir.	-	-
<b>Gönüllü eğitimi</b>	Büyük yarışmaların yapıldığı illerdeki Spor Bilimleri Fakülteleri ile bir protokol geliştirilip gönüllü eğitimlerinin yapılması organizasyon kalitesini arttırır.	Gönüllülük esasına dayandığı için öğrencilerde fire verme durumu gerçekleşebilir.	-
<b>Kalite birimi</b>	Kurumsal kimlik kazanmada kalite birimi çalışmaları önemlidir. İnsana, topluma hizmet noktasında en iyi imkanı sağlamak federasyonumuzun ilkelerindedir.	-	-
<b>Proje birimi</b>	Ulusal ve uluslararası projeler bir çok etkinlik için finansal destek sağlayabilir. Mali açıdan önemli bir eksikliği giderebilir.	Projeler süre kısıtlamalıdır. Süre bitiminde yenilenmesi, tekrarı bazı aksamalara sebep olabilir.	Proje çalışmaları fahri olarak yürütüldüğünden her zaman yarıda kalma, tamamlanamama riskleri bulunmaktadır.



## Finansal Sürdürülebilirlik

Federasyon Ana Statüsü hükümlerine göre federasyon faaliyetlerinde harcama yapılır.

Sporcu ve ailelerine hitap eden ürün geliştirme ve lisanslama yapmak. İpek Yolu Maratonu, Adalar Koşuları, Antik Kent Yarışları gibi prestijli spor turizmüne yönelik organizasyonlar tasarlamak ve hayata geçirmek. Mümkün olduğunca çok ulusal yarışmayı uluslararası takvime sokmak ve sınıf yükseltmek bazı finansal sorunları çözebildiği gibi, yayıncılık ve tv gelirlerine yönelik mali desteklerde kazandırabilir.

- Genel Müdürlük mali katkısını mevzuata uygun kullanmak.
- Uluslararası yarışma takvimine organizasyon eklemek.
- Ürün lisanslama çalışmaları yapmak.
- Gelir sağlayıcı yarışmaya dayalı programlar geliştirmek.
- Sponsorluk birimini etkin bir şekilde kullanabilmek.



Durum Analizi	Artılar	Eksiler	Riskler
<b>Genel Müdürlük mali desteği</b>	Federasyon mali desteğinin çok büyük bir bölümü Genel Müdürlükçe karşılanmaktadır. Atletizmin gelişmesi için bu desteğin artması sağlanmalıdır.	-	-
<b>Uluslararası takvim ve yarışma kabulü</b>	Ulusal takvimdeki yarışların Dünya Atletizm Birliği takvimine sokulması ve niteliğinin artırılması önemli ölçüde prestij ve mali destek sağlar.	Kaliteyi arttırmak zincirleme bir reaksiyonu gerektirir. Ülkeye iyi organizasyonlar kazandırmak yanında iyi hakem yetişmez ise yabancı katılım istenilen seviyeye yükseltilemez.	Bu organizasyonlar konaklama, güvenlik, ulaşım yönünden cazip gelebilecek bölgelerde yapılmalıdır. Aksi takdirde gereksiz külfete yol açabilir.
<b>Ürün lisanslama</b>	Öncelikle altyapıya hitap eden teknik malzeme, organizasyon kıyafet, maskot vs. tasarımı ve lisanslı ürünler finansal destek sağlayabilir.	Bazı ürünler organizasyon süresince talep göreceği için iyi planlama yapmak gerekmektedir.	Pazarlama, satış, faturalama gibi tüm durumlar mevzuata uygun yapılmalı, illegal durumlar için önlem alınmalıdır.
<b>Gelir sağlayıcı organizasyon geliştirmek</b>	Spor turizmi açısından tüm dünyada ilgi uyandırabilecek organizasyonları Kültür ve Turizm Bakanlığı ile koordineli gerçekleştirmek finansal süreklilik kazandırır.	İyi bir planlama ve koordinasyon ile olası zayıf yönlerin önüne geçilebilir.	Kültür ve Turizm Bakanlığı ile birlikte protokol gerektirir ve bu sayede güvenlik ve diğer hassas konularda riskler ortadan kaldırılabılır.
<b>Sponsorluk birimi</b>	Sponsorluk birimi etkin bir şekilde çalışacak ve tüm olabilecek yayın gelirleri ve diğer reklam gelirleri ile ilgili dosyalar hazırlayacaktır.	-	-





# DİĞER HEDEFLER



Sporun bireylerin ve toplumun gelişimindeki rolünü arttırmak amacıyla sosyal projeler yapmak.



Sporun sosyal faydalarını ön plana çıkararak toplumsal dayanışmayı teşvik etmek.



Okullarda atletizmin tanıtımını yaparak gençlerin spora yönelmelerini sağlamak.



Sporun sağlıklı yaşama katkılarını vurgulayan kampanyalar yapmak.



Atletizmin geleceği için çevre duyarlılığını arttırmak



Herkes için erişilebilir bir spor ortamı yaratmak.



# ÖZET VE GELECEK ADIMLAR

Türkiye Atletizm Federasyonu 103 yıldır sporcu, antrenör, hakem ve spor adamı yetiştirmeye devam etmektedir. 2025 yılı itibariyle antrenör, hakem gelişimleri kurs ve seminerler ile devam edecektir.

Altyapı gelişimi çocuk atletizmi ve bir çok proje ile desteklenerek yerelde geliştirilmeye çalışılacaktır. Teknolojiye dayalı ölçümler ve yeni antrenman modelleri ile yaklaşımlar üst düzey sporcularımızı büyük şampiyonalara motive edecektir.

Olimpik gruplamalar sporcularımızın kaliteli hizmet almasını sağlayarak, performanslarının artmasında önemli rol oynayacaktır.

Yerel yönetimlerle yapılacak protokoller atletizme yapılacak yatırımlara, gençlerin yetişeceği projelere dönüşecek, bilinçli, sağlıklı nesillerin oluşmasını sağlayacaktır.



# ÖZET VE GELECEK ADIMLAR (devam)

## Atletizm Gelişim Projesi

Çocuk ve gençlerde antrenmanın amacı, bilimsel yöntemler ve pedagojik araçlarla sportif performans gelişimini sağlamaktır. Bu içerik yetişkin antrenmanlarından farklı olmalıdır.

Bu farklılıkların bazı öne çıkan noktaları şunlardır;

1. Gelişim sürecinin koşullarını dikkate alır ve bu süreçlere göre şekillenir.
2. Hedefe ulaşmakta adım adım ve sistematik yönetime odaklanır.
3. Uzun vadede ulaşılmak istenen amaç iyi bir sporcu ve insan olmaktır.
4. Spor branşının sistematik olarak gelişen beklentilerine de cevap verir niteliktedir.

Bu noktada; Türkiye Atletizm Federasyonu, Dünya Atletizm Federasyonunun bir eğitim programı olan Kids Athletics programını da referans alarak 7-12 yaş grubu çocuklar için bir gelişim projesi oluşturmuştur.



# ÖZET VE GELECEK ADIMLAR (devam)

## Atletizm Gelişim Projesi



## Atletizm Spor Okulu

- Fırsat ortamı yaratarak Atletizm branşına yatkın çocuklarımıza ulaşmak.
- Bilimsel yöntemlerle uygulanan eğitim/antrenman programlarıyla yetenekleri ortaya çıkartmak.
- Spor Okulu temel eğitiminden geçerek başarılı olan çocukları branşlaşma aşamasına geçirerek Atletizm kulüplerine yönlendirmek.
- Uzun vadede ise Olimpiyatlar ve diğer uluslararası büyük şampiyonalarda ülkemizi temsil edecek Milli Takımlarımızın ana kadrosunu oluşturmak hedeflenmiştir.





# ÖZET VE GELECEK ADIMLAR (devam)

## Yükselen Yıldızlar Projesi

U18 ve U20 yaş gruplarını geleceğin şampiyonları olarak görüyoruz. Bu yaş grupları potansiyel olarak 2032 ve 2036 Olimpiyatlarına aday sporcular. Proje yönetiminin belirlediği kriterler ve ilkeler doğrultusunda söz konusu Olimpiyatlar ve o süreç içerisindeki uluslararası yarışmalar kurgulanarak sporcularımız hazırlanacaktır. Amacımız bu sporcuların sportif kariyer gelişimlerini özel olarak desteklemektir. Bu sayede uzun vadede atletizm elit grubu oluşacaktır.





# ÖZET VE GELECEK ADIMLAR (devam)

## Türk Milli Takım (TMT) Projesi

**Amaç:** Türkiye Atletizm Federasyonunun 2028 Los Angeles ve 2032 Brisbane Olimpiyatları hazırlık sürecini planlamak ve organizasyonunu yürütmek.

**Kapsam:** Kısa vadede 2028 Los Angeles, orta vadede 2032 Brisbane Olimpiyatları hedefiyle projeye dahil edilen sporcuların sportif kariyer gelişimlerinin özel olarak desteklenmesi.

**Hedef:** 2028 ve 2032 Olimpiyatlarında Türkiye Atletizm Federasyonundan maksimum sayıda sporcumuzun ülkemizi temsil etmesi ve ülkemiz adına Yaz Olimpiyat Oyunları tarihindeki en başarılı sonuçları alması.





# ÖZET VE GELECEK ADIMLAR (devam)

## Engelleri Aşıyorum Projesi

Kıta ve dünya oyunlarını hazırlık aşaması olarak iyi dereceleri hedeflemek ve Paralimpik Oyunlara kota yükselterek mümkün olan en çok sporcu ile katılmak ve rekor madalya sayısı ile dönmek amaçlanmaktadır.

Bu amaç kapsamında 2028 ve 2032'yi hedef alarak uzun vadeli projeler geliştirmek ve sporcu imkanlarını mümkün olan en üst seviyede tutarak başarı odaklı hazırlıkları tamamlamaktır.

Yürütülecek programlar dahilinde sporcu gelişimleri takip edilecektir. Her engelli bireyin örnek alacağı şampiyonlar ve rekortmenlerin yetişmesi için tüm imkanların kullanılması hedeflenmektedir.





# ÖZET VE GELECEK ADIMLAR (devam)

## İkinci Bahar Projesi

Master atletizmine yeni bir bakış açısı getirerek bireylerde sporu yaşam biçimi haline getirmenin yolunu açmak, kitle sporunu geliştirmek ve yarışmacı master atlet sayımızı arttırmak için yarışma çeşitliliği kazandırmak en büyük hedeflerimizdendir.

Master atletizmde ülkemizi uluslararası organizasyonların ev sahibi konumuna getirmek, bu alanda bir turizm yaratarak ülke tanıtımına ve spor turizmine katkı sağlamak düşüncesindeyiz.

Bireylerin hayat boyu spor yapmalarına imkan sağlayacak adımlar atmak, sporu hayat felsefesi haline getirmelerine yardımcı olmak hedeflerimiz arasındadır.







# TÜRKİYE ATLETİZM FEDERASYONU



[www.taf.org.tr](http://www.taf.org.tr)



[admin@taf.org.tr](mailto:admin@taf.org.tr)



(0 312) 309 19 61-68



Balgat Mah. Osmanlı Cad. No: 25/2  
Çankaya / ANKARA